

תוכנית קורס ניהול פרויקטים מטעם המזמין

#	שעות	תאריך	נושא	נושא משנה	מרצה
1	16:00-16:10	30.12.2025	דברי פתיחה		
	16:10-19:00		מבוא לניהול פרויקטים	- מבוא למטרות הקורס . - ההיסטוריה של ניהול פרויקטים - סקירת הענף בארץ - המדריך לניהול פרויקטים מטעם היזם - מאפייני ענף הבנייה - מבנה ארגוני של פרויקט - תנאים הכרחיים ליזום פרויקט - תנאים הכרחיים להצלחת פרויקט	ארז לטנר
2	16:00-19:00	06.01.2026	גישות מרכזיות בניהול פרויקטים – שילוב מתודולוגיות בפרויקט בנייה	- סקירה של גישות מרכזיות לניהול פרויקטים : גישת המפל (Waterfall), הגישה האג'ילית (Agile) (עקרונות Lean Construction, Scrum והגישה ההיברידית. - הצגת שלבי ניהול פרויקט בנייה עפ"י גישת המפל - הצגת דרכים לשילוב בין גישות הניהול לטובת ניהול אפקטיבי של פרויקט בנייה. - פירוט האחריות ותפקידי היזם, מנהל הפרויקט והאדריכל בכל שלב בתכנון.	ארז לטנר
3	16:00-19:00	13.01.2026	יזום פרויקטים בבנייה, בדיקת התכנות, הכנת מסמכי יזום / תוכנית עבודה לפרויקט	- אחריות היזם ומנהל הפרויקט בהכנת תשתית המתאימה להצלחת הפרויקט . - בדיקת התכנות לפרויקט יזמי - מימון פרויקט ושיווק פרויקט - ניתוח סיכונים - הכנת מסמך יזום לפרויקט - קבלת החלטה על ביצוע הפרויקט - הצגת מקרים אמיתיים של כשל בקבלת החלטות כתוצאה מאי הכנת מסמך יזום מקצועי	ארז לטנר
				• התנסות מעשית חלק א - התחלת עבודה על תרגיל הכנת תוכנית עסקית לפרויקט בנייה.	
4	16:00-19:00	20.01.2026	ניתוח תב"עות והבנת הבסיס התכנוני של פרויקטים	- היררכיה של תוכניות בינוי - סקירת של תוכניות מתאר ארציות מרכזיות - מבנה של תוכנית בינוי מפורטת - ניתוח זכויות בנייה מתוך תוכנית בינוי מפורטת (תב"ע) - זיהוי סיכונים מתוך תב"ע	יפעת מנקוביץ – בעלים מנכ"לית לוג ניהול פרויקטים
5	16:00-19:00	27.01.2026	רישוי, חוק התכנון ובנייה / שיווק פרויקט	- הבנת מערך הרישוי בישראל - שלבים עיקריים בהליך רישוי והוצאת היתר . - רפורמת הרישוי . - חוק התכנון והבנייה - שיווק פרויקט - תוכניות מכר / מפרטי מכר / שטחי מכר מול שטחי רישוי - חשיפה לתביעות מכר – דוגמאות לתביעות	מרב גלברט –בר אוריאן אדריכלים

6	16:00-19:00	03.02.2026	ניהול משימות ולוחות זמנים	• תיעודף משימות • כלים ושיטות לניהול משימות • ניהול פגישות • יצירת גנט שלדי לפרויקט (Gantt Chart) • זיהוי נתיב קריטי (Critical Path) • הפעלה וניהול צוותים עפ"י ניתוח הנתיב הקריטי • בקרה ודיווח למזמין העבודה / הנהלה • עבודה אישית הכנת גנט	ארז לטנר
---	-------------	------------	---------------------------	--	----------

#	שעות	תאריך	נושא	נושא משנה	מרצה
7	16:00-17:30	10.02.2026	חלק א- הרצאת השראה ניהול פרויקטים	• הרצאת השראה ניהול פרויקטים	ארי אוריאל מנכ"ל JUST MANAGE ומנכ"ל לשעבר תדהר בנייה
	17:30-19:00		חלק ב ניהול מכרזים / גיוס צוותי תכנון וקבלנים / ניהול ביצוע		ארז לטנר
8	16:00-19:00	17.02.2026	חדשנות בתחום התכנון והבנייה	• סוגי מכרזים) מכרז כמויות פאושלי. (BOT, DB) • מבנה מכרז: תוכניות / כתב כמויות / מפרט • עקרונות מרכזים בבחירת קבלן / ספק / מתכנן • ניהול מכרזים ב BIM • פיקוח על קבלן ביצוע • נוהל שיניים • ניתוח מקרה אמיתי של פריצת תקציב כתוצאה מהעדר נוהל שיניים • בקרת איכות ואבטחת איכות	ארז לטנר
				• סקירת חדשנות בענף הבנייה לעומת ענפי משק אחרים . • סקירת האתגרים הייחודיים לענף הבנייה • תחומי החדשנות העיקריים בבנייה • סקירה של פרויקטים המשלבים חדשנות ייחודית . • מסקנות / תובנות כיצד ניתן להוביל שינוי בתחום.	אורן בן ארי – מרצה בכיר טכניון
9	16:00-19:00	24.02.2026	תכנון ב - BIM / שילוב טכנולוגיות מתקדמות בתכנון	• מה זה BIM? • מה יתרונות של העבודה ב BIM • במה שונה התכנון וניהול הפרויקט ב BIM מתכנון וניהול פרויקט ב CAD? • יכולות ה BIM מה ניתן להפיק ב BIM • Clash Detection • ניהול תקציב ולוח זמנים בפרויקטים 4-D BIM.5 • הפקת מכרזים ב BIM. • Navisworks/Revit • חוזי מתכננים מוכוונים BIM • הטמעת BIM בחברות בנייה / יזום	ג'וליאן פרנקו שותף BPM
				• הצגת טכנולוגיות חדשניות ופורצות דרך לניהול וביצוע פרויקטים בבנייה תוך שילוב BIM / AI מערכות בנייה מתקדמות	אורן בן ארי – מרצה בכיר טכניון
10	16:00-17:00	10.03.2026	חדשנות בבנייה		

ספיר טובול – סמנכ"ל טכנולוגיות בחברת Leancon	מערכת מבוססת AI לניהול ותכנון פרויקטים המתבססות על ניתוח מודלים ב BIM			17:00-18:00	
דניאל טוהר – סמנכ"ל פיתוח של חברת אלומיניום קונסטרוקשיין	החברה המובילה בארץ בתחום קירות מסך ומעטפות בניין מתקדמות			18:00-19:00	
יפעת מנקוביץ – בעלים מנכ"לית לוג ניהול פרויקטים	- מה זה התחדשות עירונית? - סוגי התחדשות עירונית: תמ"א 38, חלופות לתמ"א פינוי בינוי, רפורמת שקד. - היבטים כלכליים ייחודיים לפרויקט התחדשות עירונית. - ההתמודדות עם דירים ורגולציה בפרויקטים של התחדשות עירונית. - דוגמה לפרויקט התחדשות עירונית.	ייזום פרויקטים של התחדשות עירונית	17.03.2026	16:00-19:00	11
ארז לטנר	הצגת תרגיל	הרצאה מסכמת	24.03.2026	16:00-19:00	12

התנסות מעשית:

תרגיל 1 - בדיקת התכנות תכנונית / סטטוטורית / הנדסית לפרויקט התחדשות עירונית אמיתי כולל ניתוח תב"ע, תמהיל דירות, פרוגרמה מבוססת תב"ע ניתוח עלויות בנייה / סקר סיכונים והכנת המלצה האם ניתן לבצע את הפרויקט ובאלו תנאים / הכנת תוכנית עבודה לתכנון הפרויקט שנבדק כולל לוח זמנים מפורט לתכנון, רישוי, שיווק, ביצוע ואכלוס. פרוגרמה תכנונית לצוות תכנון.

*ייתכנו שינויים בתוכנית הלימודים.